

LÍDERES 2003

**CURSO INTERNACIONAL
PARA GERENTES SOBRE
SALUD, DESASTRES Y DESARROLLO**

Lic. Alejandra Bonadé



LIDERAZGO

y

GESTIÓN DE RIESGOS



DEFENSA CIVIL

➤ *Primera Guerra Mundial:*

“asistir a las víctimas civiles de los conflictos bélicos”

➤ *Segunda Guerra Mundial: Defensa Antiaérea Pasiva*

“proteger a la comunidad de la afectación producida por ataques aéreos”

➤ ***Guerra Fría:***

Misión dual / Doble imposición

- 1) Reducir los efectos de las situaciones derivadas de la guerra**
- 2) Atención en los desastres naturales o antrópicos**

➤ *Década 70 y 80*

“prepararse para responder a las necesidades y requerimientos de las comunidades afectadas”

- **PROBLEMA:** ocurrencia de desastres naturales
- **CAUSA:** fenómenos naturales
- **ESTRUCTURA:** piramidal
- **MISIÓN:** salvar vidas y atender sobrevivientes
- **ESTRATEGIA:** prepararse para la atención de las emergencias
- **INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN:** planes de emergencia
- **INSTRUMENTOS JURÍDICOS:** normas que establecen la organización de instituciones de respuesta
- **VISIÓN INSTITUCIONAL:** corto plazo (preparación y respuesta)
- **DECISIONES POLÍTICAS:** coyunturales / reactivas (administración de crisis)

ESTRATEGIA INTERNACIONAL

➤ Reducir

Pérdida de vidas

Daños a la propiedad

Trastornos sociales y económicos



Enfoque integral y multisectorial

Inversiones en prevención y mitigación

Fortalecer y mejorar las capacidades locales

Prioridad a los grupos vulnerables

CULTURA DE LA PREVENCIÓN

GESTIÓN DE RIESGOS



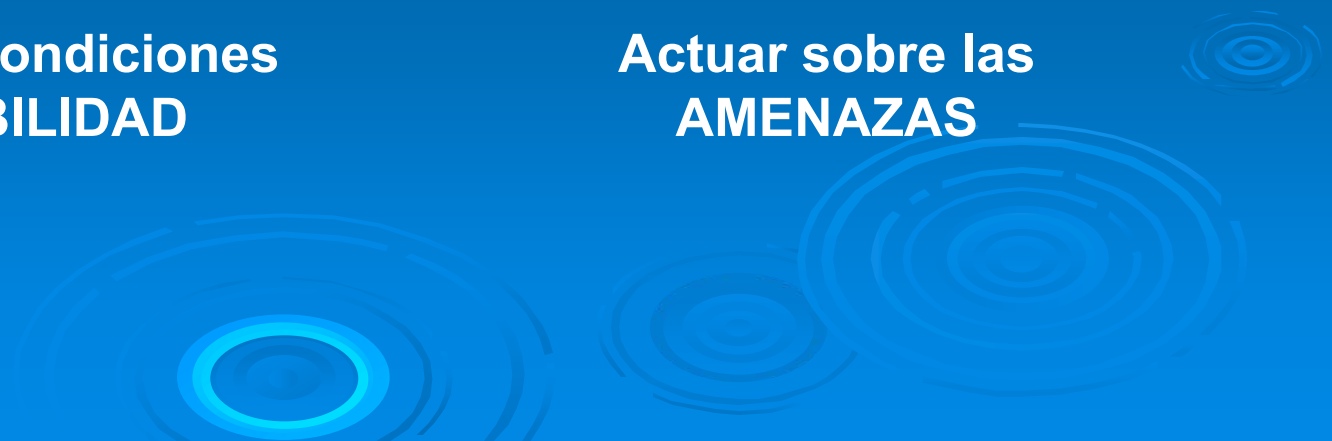
ESTRATEGIA



Intervenir en las condiciones
de **VULNERABILIDAD**



Actuar sobre las
AMENAZAS



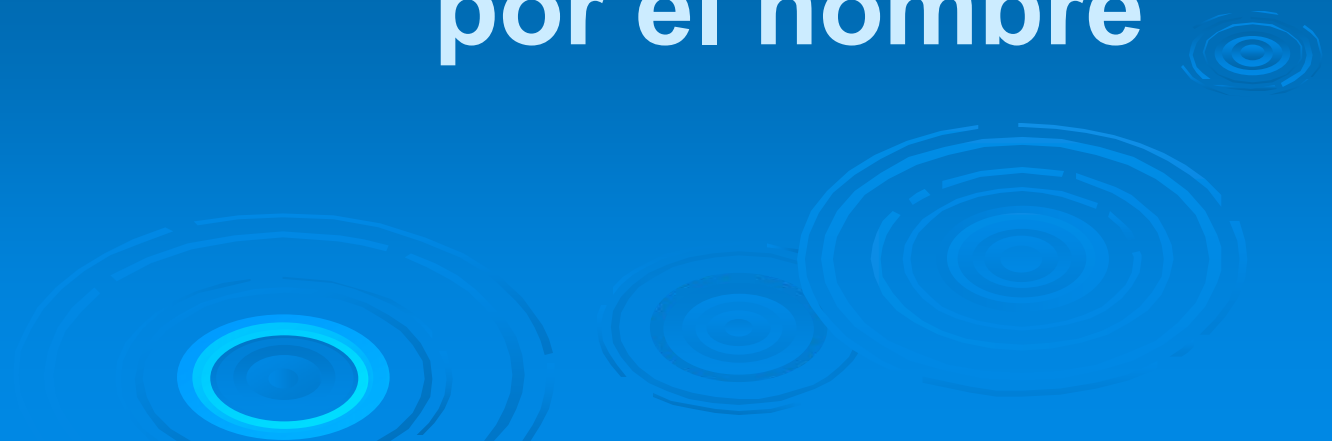
AMENAZAS



Naturales



**Provocadas
por el hombre**



VULNERABILIDAD

PROBABILIDAD DE QUE UNA COMUNIDAD, EXPUESTA A UNA AMENAZA, SEGÚN SU GRADO DE FRAGILIDAD (FÍSICA, ECONÓMICA, SOCIAL, CULTURAL, POLÍTICA- INSTITUCIONAL, AMBIENTAL, SANITARIA Y EDUCATIVA) PUEDA SUFRIR DAÑOS HUMANOS, MATERIALES Y AMBIENTALES

VULNERABILIDAD SOCIAL

GRADO DE COHESIÓN INTERNA DE UNA
COMUNIDAD

- TRAMA SOCIAL FORMAL E INFORMAL
- SENTIMIENTOS COMPARTIDOS DE PERTENENCIA Y PARTICIPACIÓN
- LIDERAZGO



**"HASTA MIS DEBILIDADES
SON MÁS FUERTES QUE YO."**

ACCIONES



PREVENCIÓN

MITIGACIÓN

RECUPERACIÓN



**Reducción o
eliminación del riesgo**



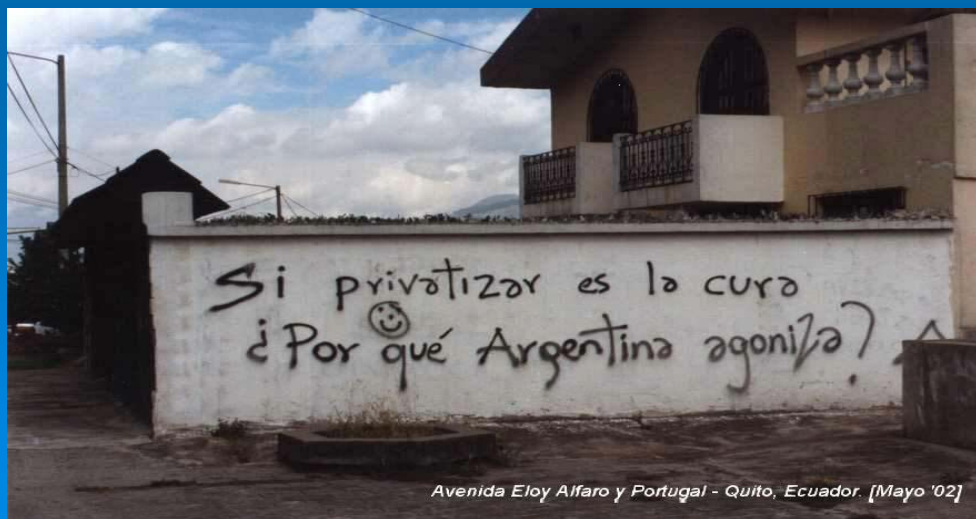
**Reducción o eliminación
de la vulnerabilidad**



**Evaluación y
rehabilitación con
acciones de prevención**

- **PROBLEMA:** existencia de riesgos que pueden generar situaciones de emergencias y desastres
- **CAUSAS:** vulnerabilidades
- **MISIÓN:** reducir los riesgos y atender emergencias y desastres
- **ESTRATEGIA:** reducción de riesgos como Política de Estado
- **INSTRUMENTOS JURÍDICOS:** normas nacionales que generen los mecanismos para la gestión integral de riesgos
- **INSTRUMENTOS DE EJECUCIÓN:** concepto preventivo en la planificación nacional, sectorial y territorial
- **VISIÓN INSTITUCIONAL:** mediano y largo plazo (prevención y mitigación)
- **DECISIONES POLÍTICAS:** estructurales / proactivas (administración de riesgos)

- Globalización
- Eliminación de pequeñas y medianas empresas
 - Privatización
 - Desnacionalización
- Apertura del mercado de bienes, servicios y capitales
 - Descentralización
- Flexibilización de las relaciones de trabajo



IMPACTO DE LOS DESASTRES



PROBLEMA DEL DESARROLLO




- 1) Tienen consecuencias sociales, políticas, ambientales y económicas
- 2) Los factores de vulnerabilidad es una condición previa a los desastres, provocando la profundización de las consecuencias a corto, mediano y largo plazo
- 3) Esta asociado a las decisiones políticas que se hayan adoptado a lo largo del tiempo



**"NO ES CIERTO QUE TODO TIEMPO PASADO
FUE MEJOR. LO QUE PASABA ERA QUE LOS
QUE ESTABAN PEOR TODAVÍA NO SE HABÍAN
DADO CUENTA..."**

VULNERABILIDADES POR AUSENCIA DE DESARROLLO

- Migraciones
 - Pobreza (estructural y coyuntural)
 - Concentración de población en áreas de riesgos
 - Falta de planificación urbana
 - Marginalidad y violencia
 - Hacinamiento y precariedad en viviendas
- 

- **Deficiencia en el abastecimiento de agua y saneamiento básico**
- **Deterioro de las condiciones de salud**
- **Desempleo y subempleo**
- **Deserción escolar**
- **Disparidad en la distribución del ingreso**
- **Falta de inversión en seguridad**



VULNERABILIDADES POR UN DESARROLLO INSOSTENIBLE



AGUA DULCE

Reserva

- Sector privatizado (garantizar el acceso)
- Falta de control y monitoreo (enfermedades)
- Contaminación de aguas subterráneas (industrias químicas y petroquímicas, explotación minera)

DEFORESTACIÓN

- **Tala indiscriminada de bosques**
- **Sobrepastoreo**
- **Uso de técnicas inadecuadas de cultivo y riego**
- **Incendios Forestales**

CAMBIO CLIMÁTICO – RIEGOS PARA LA SALUD

Enfermedades como el **dengue**, el **paludismo**, el **cólera**, el **hantavirus** y la **malaria**

El incremento en la frecuencia y la intensidad de inundaciones y sequías aumentará el riesgo de **diarreas** y de **enfermedades respiratorias**

El incremento en las olas de calor, sumado a mayores humedades relativas y a la contaminación atmosférica, producirá un aumento de las **enfermedades cardiovasculares** y de las **muertes por fallas cardíacas**

CAMBIOS PROFUNDOS DE ESCENARIOS




INCERTIDUMBRE

- PARÁLISIS (NADA DE PUEDE)
- ACTUACIÓN COMPULSIVA (NO ME IMPORTA QUÉ, PERO ALGO HAY QUE HACER AQUÍ Y AHORA)

CRISIS DE GOBERNABILIDAD

Dificultad para tomar decisiones consistentes basadas en juicios fundados, en acciones efectivas, sostenidas, y en alianzas internas y externas, dentro de un marco que trascienda la coyuntura



GOBERNAR.....


Con la ruptura de la confianza se traduce en la toma de decisiones bajo la sospecha permanente, el control obsesivo y el stress que deviene de la inexistencia de sistema





**"Y, CLARO, EL DRAMA DE SER PRESIDENTE
ES QUE SI UNO SE PONE A RESOLVER
LOS PROBLEMAS DE ESTADO
NO LE QUEDA TIEMPO
PARA GOBERNAR"**

ALTERNATIVAS PARA EL CAMBIO....

- ECOSISTEMA ESTABLE A CORTO PLAZO Y SOSTENIBLE A LARGO PLAZO
 - PARTICIPACIÓN COMUNITARIA EN LAS DECISIONES QUE AFECTAN SU CALIDAD DE VIDA
 - FORTALECIMIENTO DE LAS COMUNIDADES CON PLANES DE DESARROLLO
 - ECONOMÍA VITAL, INNOVADORA Y DIVERSA
 - DEMOCRATIZACIÓN DEL ESTADO
- 

- **COMPROMISO ESTADO / SOCIEDAD CIVIL**
- **TRANSVERSAL EN LOS SECTORES DEL ESTADO**
- **VISIÓN SOCIAL**
- **POLÍTICA DE ESTADO**
- **PROFESIONALIZACIÓN DEL RECURSO HUMANO**




CAMBIO CULTURAL



**"¡SONAMOS MUCHACHOS!
¡RESULTA QUE SI UNO NO SE APURA A
CAMBIAR EL MUNDO, DESPUÉS ES EL MUNDO
EL QUE LO CAMBIA A UNO!"**

LÍDER


Personas que ante ciertas situaciones o necesidades asumirán la dirección de las actividades y cuyo carácter directivo será aceptado por la mayoría de los miembros de la comunidad





**"¿Y SI ANTES DE EMPEZAR
LO QUE HAY QUE HACER,
EMPEZAMOS LO QUE TENDRÍAMOS
QUE HABER HECHO?"**

TRANSFORMADOR

- Motivador
 - Fomentar y estimular la participación
 - Beneficio de la comunidad por encima del interés propio
 - Priorización de las necesidades
 - Vision largo plazo
 - Anticipación
- 

- Estimulación intelectual
- Encanto y carisma
- Facilidad de comunicación
- Socialización de la información
- Delegación de responsabilidades
- Respetuosos de las disidencias
- Negociador



RESILIENCIA COMUNITARIA

Hacer frente a las adversidades




Superarlas



Transformación positiva



BASES

- **Identidad cultural**
 - **Sentido de pertenencia**
 - **Vida cultural y artística**
 - **Ética**
 - **Democracia efectiva**
 - **Sociedad inclusiva**
- 

Que triste destino nos espera,
cuando los únicos serios del
siglo pasado fueron los
humoristas; de este siglo mejor
ni hablar...

